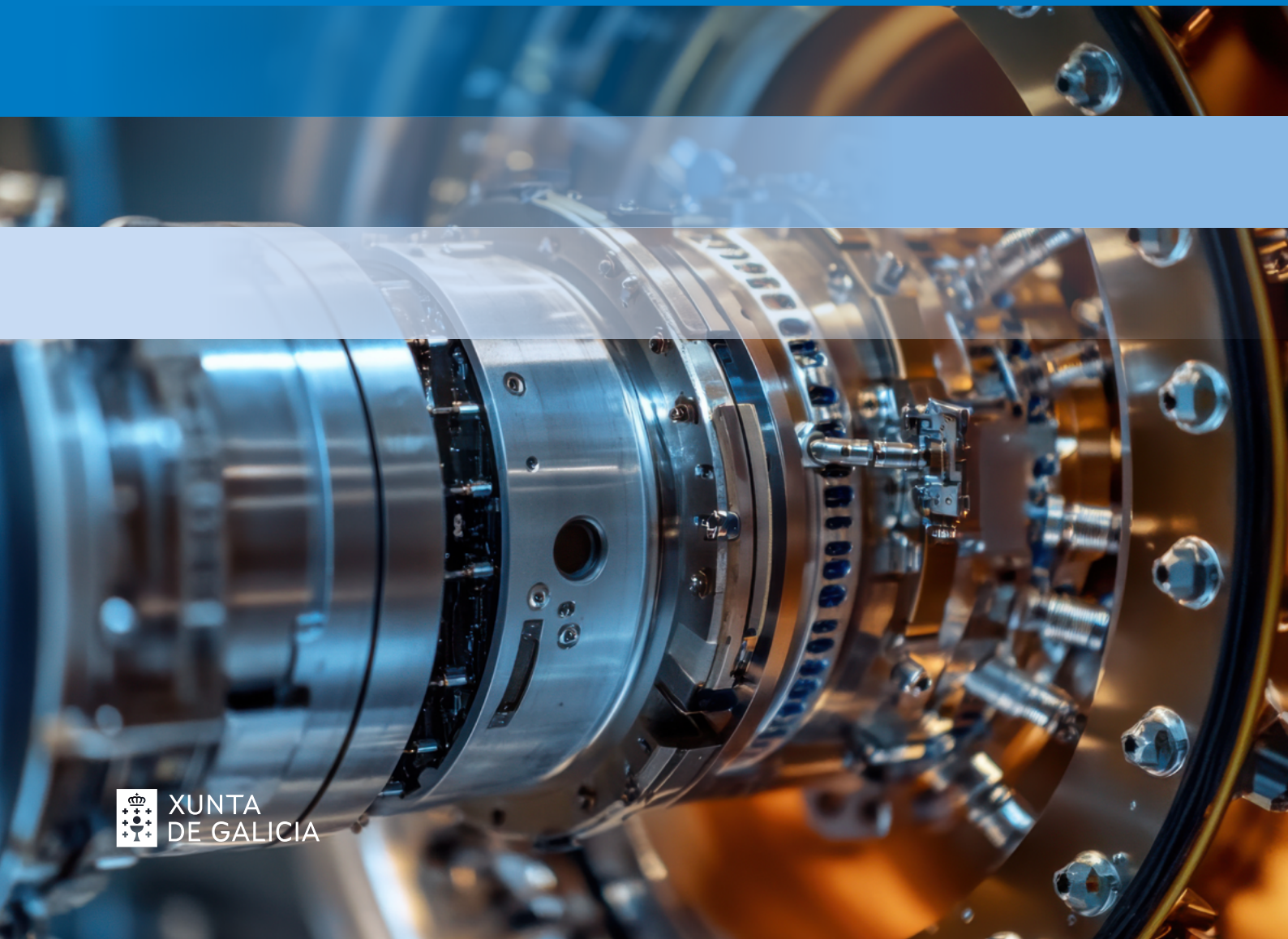




Iniciativa Estratégica en Aeroespacio, Seguridad y Defensa 2025-2030



XUNTA
DE GALICIA





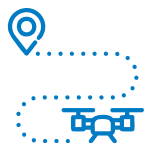
Iniciativa Estratégica en Aeroespacio, Seguridad y Defensa 2025-2030

01	Contexto	5
02	Los sectores del aeroespacio, la seguridad y la defensa en Galicia	7
03	Oportunidad de ampliar el alcance al resto de sectores industriales estratégicos en Galicia	9
04	La Iniciativa estratégica 2025-2030	15
05	Objetivos	17
06	Programas	21
6.1	Programa Ecosistema	21
6.2	Programa de Apoyo a la Incorporación y Consolidación	24
6.3	Programa para Inversiones Duales en Aeroespacio, Seguridad y Defensa	28
07	Gobernanza	31
08	Presupuesto 2025-2030	33



01

Contexto



La Xunta de Galicia desarrolla una política de apoyo activo al sector aeroespacial desde el año 2014, a través de una **Iniciativa Estratégica** dirigida a hacer de este sector un referente entre los sectores de alta tecnología en Galicia.

Hasta la fecha, la política de impulso del **sector aeroespacial en Galicia** se ha materializado en el Polo Aeroespacial de Galicia, establecido en 2015 para convertir a la comunidad en un *hub* aeronáutico y de sistemas no tripulados. Las actuaciones promovidas bajo esta política se agruparon en la denominada **Civil UAVs Initiative**, una iniciativa estratégica **pionera en Europa** en la atracción de inversiones al sector de los drones civiles y en el fomento de soluciones innovadoras con vehículos no tripulados.

A través de la **colaboración público-privada**, el Polo Aeroespacial ha logrado reunir a más de 50 entidades (empresas tractoras, pymes, universidades y centros tecnológicos), que desarrollan en conjunto más de 100 proyectos de I+D+i y emprendimiento, con la participación de más de 3.000 profesionales altamente cualificados. De hecho, la Xunta fue pionera en el uso de instrumentos como la **Compra Pública de Innovación** para ejecutar estos proyectos, herramienta que sirvió de modelo para otras regiones.

Por otra parte, la **Estrategia de Especialización Inteligente (RIS3) de Galicia 2021-2027** identifica como prioritarios varios ámbitos de alta tecnología y sostenibilidad, entre ellos el aeroespacial. Los esfuerzos se centran en actividades de tecnología dual, aprovechando sinergias civiles y militares, de modo que las soluciones desarrolladas puedan aplicarse tanto a servicios civiles como a la demanda del sector defensa.

Además, en el año 2024 se impulsó una **estrategia de política industrial** basada principalmente en **dos instrumentos: el Plan de impulso y aceleración de proyectos industriales**, que permite una tramitación ágil y más sencilla para los grandes proyectos que quieran implantarse o ampliarse en Galicia, y el **apoyo a los sectores industriales estratégicos** de la Comunidad Autónoma.



La Xunta, a través de la **colaboración público-privada** consiguió congrega a más de 50 entidades que desarrollan más de 100 proyectos de I+D+i con **participación de más de 3.000 profesionales altamente cualificados**.



Las tecnologías y soluciones creadas **en colaboración con la Xunta** se están comercializando por estas entidades en el mercado nacional e internacional.



02

Los sectores del aeroespacio, la seguridad y la defensa en Galicia

Este impulso se traduce en un importante crecimiento del sector en Galicia.

+59%

Crecimiento de empleo en el sector aeroespacial en Galicia hasta los 4.267 empleos.

+21,4%

Aumento de la facturación, siendo la región con mayor crecimiento del sector en España.

El **sector aeroespacial de Galicia** está actualmente formado por cerca de 140 entidades (empresas tractoras, pymes, universidades y centros tecnológicos) que desarrollan conjuntamente grandes programas de inversión y que destacan en segmentos intensivos en tecnología, como los sistemas no tripulados y el espacio.

Muchas de estas entidades han creado tecnologías propias, de alto valor para las cadenas industriales de los sectores aeroespacial, de la seguridad y la defensa, y las están comercializando con éxito a nivel internacional.

Entre 2015 y 2022, el sector aeroespacial en Galicia creció un 59 %, alcanzando los 4.267 empleos. La facturación aumentó un 21,4 %, muy por encima de la comunidad líder, Andalucía, que creció un 15 % en ese mismo período. Las exportaciones se multiplicaron por 43 y el saldo comercial fue positivo en 2021 y 2023.

En comparación con otras regiones, el sector aeroespacial gallego sigue siendo de pequeño tamaño, pero Galicia está en proceso de consolidarse como una región destacada en el sector.

Según estos mismos estudios, las empresas gallegas obtienen mayor rentabilidad que las del resto de España y

presentan un endeudamiento notablemente menor. La productividad de sus activos es sustancialmente superior, así como su solvencia a largo plazo y su coeficiente de liquidez. Además, destaca también una mejor productividad del trabajo, dato que puede indicar una mayor inversión en la creación de nuevos productos.

Por otro lado, en el **ámbito de la seguridad y la defensa** —con 115 centros de trabajo especializados en este sector— Galicia destaca por su capacidad para construir **sistemas navales completos y sistemas terrestres avanzados**, con dos empresas líderes en estos ámbitos situadas en la región (Navantia y Uro). Asimismo, en el campo de las **tecnologías de la comunicación y de la ciberseguridad**, es relevante la participación de empresas y centros gallegos en grandes programas (como la Iniciativa Estratégica de Ciberseguridad del INCIBE, donde más del 13 % de los fondos financian proyectos gallegos).

Galicia es, finalmente, una de las pocas regiones con **capacidades demostradas en la construcción de sistemas no tripulados aéreos, terrestres y navales**.

Junto con las capacidades tecnológicas de las empresas gallegas en este sector, cabe destacar las capacidades de gestión, con la presencia en el territorio de empresas con probada capacidad para liderar programas especiales de defensa, como Navantia, Uro o Indra. Algunas de estas empresas participan en grandes **programas de cooperación internacional** en este ámbito y son protagonistas de importantes operaciones de exportación. Por lo tanto, se trata de uno de los ámbitos industriales en los que Galicia cuenta con **empresas tractoras** capaces de atraer a muchas otras empresas de menor tamaño, tanto en el avance tecnológico como en el comercio nacional e internacional.



+140

empresas, grandes y pequeñas, forman hoy parte del sector del aeroespacio, la seguridad y la defensa en Galicia. Un sector con capacidades en más del 75% de las tecnologías críticas para el futuro de estas actividades.



03

Oportunidad de ampliar el alcance al resto de sectores industriales estratégicos en Galicia

El sector del aeroespacio, la seguridad y la defensa está experimentando una profunda transformación debido al actual contexto geopolítico, a las nuevas incertidumbres y a los avances tecnológicos.

La seguridad y la defensa se han convertido en cuestiones **prioritarias para la Unión Europea** y sus Estados miembros. El conflicto entre Rusia y Ucrania ha puesto de manifiesto la necesidad de contar con una estrategia europea de defensa unificada, así como la importancia de una mayor **coordinación, inversión e innovación en este ámbito**. La **Estrategia Industrial Europea de Defensa** recogerá un conjunto de nuevas acciones dirigidas a apoyar la competitividad y la preparación de la industria de defensa en toda la Unión. Esta estrategia define indicadores para evaluar el progreso de los Estados miembros en materia de preparación industrial e insta a alcanzar los siguientes objetivos para 2030:



Hoy, los sectores del aeroespacio, la seguridad y la defensa representan una oportunidad para el crecimiento de cualquier región europea.

- Adquirir al menos el **40%** de los equipos de defensa de forma colaborativa.
- Garantizar que, en 2030, el valor del comercio de defensa dentro de la UE represente al menos el **35%** del valor del mercado de defensa de la Unión.

- Avanzar de forma constante hasta que, al menos, el **50%** del presupuesto público en materia de defensa se adjudique dentro de la UE en 2030, y el **60%** en 2035.

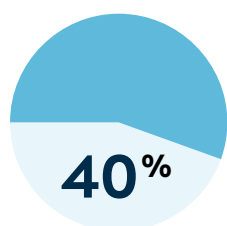
Como primer paso para cumplir esta estrategia, la Comisión ha presentado el **Programa Europeo de la Industria de Defensa (EDIP)**, una nueva iniciativa legislativa que permitirá avanzar desde las medidas de emergencia adoptadas a corto plazo hacia un marco estructurado y sostenible para lograr la preparación a largo plazo de la industria de la UE en este ámbito. Con un presupuesto de **1.500 millones** de euros asignados a lo largo de varios años, el EDIP financiará la mejora de la competitividad del sector y su capacidad productiva, la inversión en tecnologías punteras y proyectos de I+D transfronterizos.

Asimismo, la Comisión reforzará el **Fondo Europeo de Defensa (FED)**, con inversiones destinadas a potenciar capacidades estratégicas en sistemas navales y terrestres avanzados, tecnología aérea de combate de última generación, capacidades espaciales de alerta temprana, defensa cibernética y protección de infraestructuras críticas.

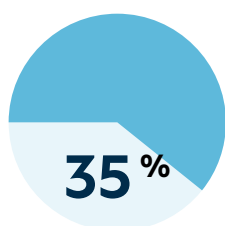


La seguridad y la defensa se convirtieron en cuestiones prioritarias para la UE y los Estados miembros.

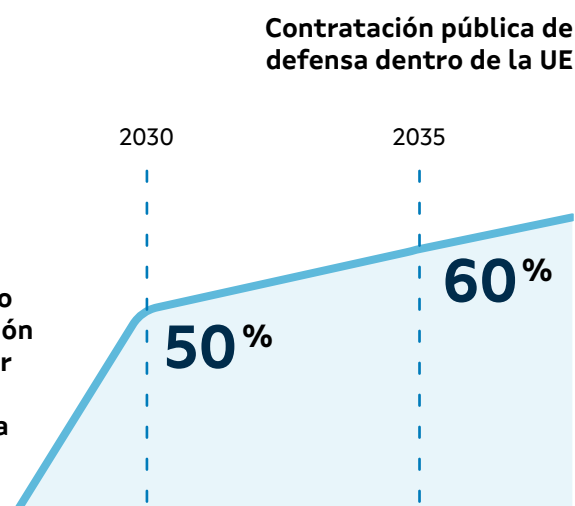
Objetivo UE 2030

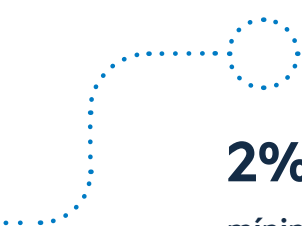


de los equipos de defensa deberán adquirirse de forma colaborativa de aquí a 2030.



del valor de mercado de defensa de la Unión deberá corresponder al comercio de defensa dentro de la UE de aquí a 2030.





2% del PIB

mínimo de inversión en defensa establecido por la OTAN, con el que esta iniciativa está alineada, aunque se estudia incluso elevarlo hasta el 5%.



El objetivo es reducir la dependencia de proveedores externos y fortalecer la autonomía estratégica de la Unión Europea.

En este contexto, la Comisión Europea ha publicado unas directrices orientadas a **incrementar la inversión en la industria de la seguridad y defensa**. La CE reconoce que esta ha sufrido décadas de **déficit de financiación privada**, lo que ha fragmentado las capacidades industriales y limitado la cooperación entre Estados miembros. Para revertir esta situación y reducir la dependencia de proveedores externos, así como fortalecer la **autonomía estratégica**, la CE pondrá en marcha las siguientes medidas presupuestarias:

- **Ampliar el presupuesto destinado a defensa y seguridad en el próximo Marco Financiero Plurianual (MFP)**, con un incremento considerable respecto a los anteriores. Esta iniciativa está alineada con el compromiso de los Estados miembros de la OTAN de destinar al menos el 2 % del PIB a defensa, aunque la mayoría no ha alcanzado este objetivo. Incluso se estudia la posibilidad de elevar este umbral.
- **Revisar el modelo de financiación del FED** para mejorar su impacto en el desarrollo de capacidades industriales críticas.
- **Reforzar los fondos disponibles a través de InvestEU**, para apoyar el financiamiento de tecnologías duales y emergentes en seguridad y defensa.
- **Movilizar recursos adicionales** mediante nuevos **instrumentos financieros europeos** e integrar mejor la inversión privada en el sector.
- **Coordinar la financiación de proyectos de defensa mediante la Estrategia Industrial de Defensa Europea (EDIS) y el EDIP**, con el objetivo de incentivar la adquisición conjunta de capacidades militares y **fomentar la cooperación industrial transfronteriza**.

- **Reforzar la resiliencia de las cadenas de suministro de defensa** mediante la coordinación de la producción industrial, el almacenamiento de materiales estratégicos y el establecimiento de mecanismos de respuesta ante situaciones de crisis.

Esta determinación por parte de la UE ha llevado a los Estados miembros a redefinir sus propias estrategias de defensa, integrándolas en las políticas industriales y orientándolas hacia una **mayor soberanía tecnológica**.

España, en este contexto, ha desarrollado un marco estratégico de defensa y seguridad que ha evolucionado desde una concepción puramente militar a un enfoque más integral, donde la seguridad nacional abarca también la seguridad energética, humana, ambiental, económica y cibernética.

A nivel estratégico, **la invasión de Ucrania en 2022** supuso un punto de inflexión en la política de defensa española, impulsando un notable incremento del gasto militar. **Entre 2016 y 2022**, el presupuesto del Ministerio de Defensa se duplicó, pasando de **6.800 millones a 14.000 millones** de euros. En concreto, el ministro de Defensa se comprometió a elevar el gasto hasta el **1,53 % del PIB en 2024**, mientras que el presidente del Gobierno anunció, tras la **Cumbre de la OTAN** de junio de 2022, que España alcanzará el **2 % del PIB en 2029**, con una proyección de **36.560 millones de euros** en solo cinco años. En paralelo, se aseguró una inversión de 10.800 millones de euros para atender las **necesidades más urgentes de las Fuerzas Armadas**.

En 2023, el Gobierno publicó la **Estrategia Industrial de Defensa 2023** (EID 2023) con el objetivo de maximizar la inversión en defensa, fortalecer la **Base Industrial y Tecnológica de Defensa** (BITD) y garantizar la autonomía estratégica de España. El documento identifica **diez ejes estratégicos**, entre los cuales se encuentran: el desarrollo de capacidades industriales estratégicas (CIED), la



36.560 M€

Presupuesto de defensa en España proyectado para el 2029.

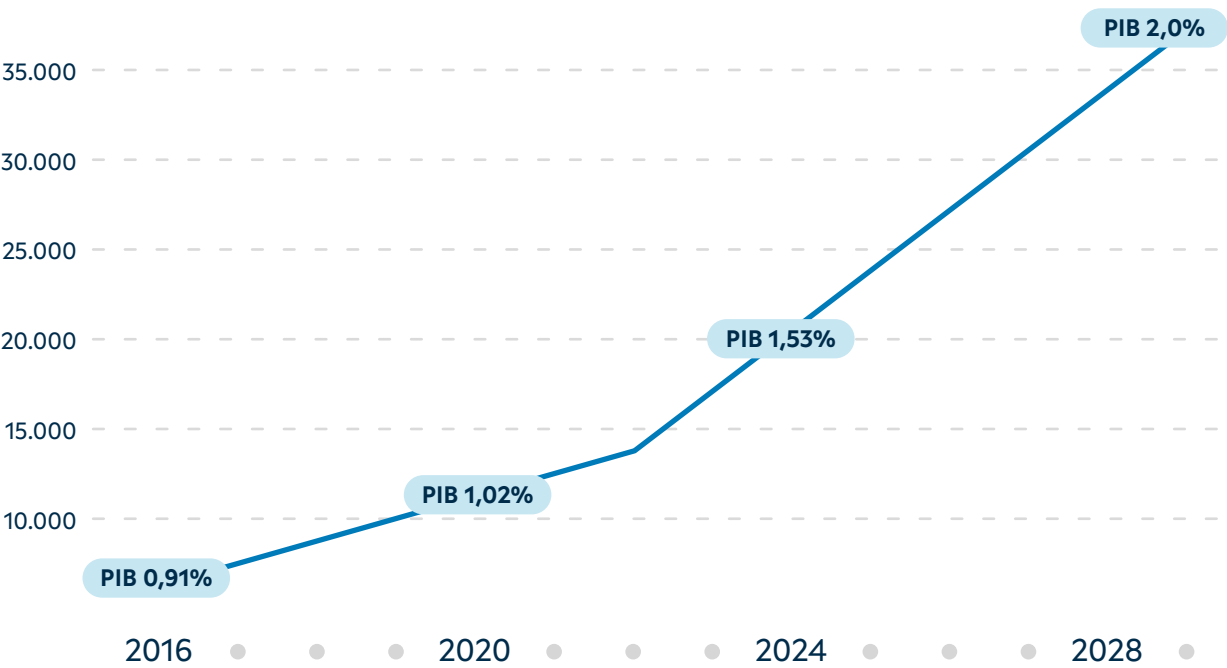


España refuerza su participación en programas internacionales como PESCO, EDF, EDIP y en la OTAN, impulsando la cooperación y reduciendo la dependencia tecnológica.

promoción de programas de adquisición de armamento, el impulso de consorcios y alianzas estratégicas, la integración de nuevas tecnologías y la mejora de la cohesión territorial a través de corredores industriales. A nivel internacional, la EID 2023 refuerza la participación de España en programas europeos como la PESCO, el FED o el EDIP, así como en la OTAN, favoreciendo la cooperación y reduciendo la dependencia tecnológica.

La aprobación, en abril de 2025, del **Plan Industrial y Tecnológico para la Seguridad y la Defensa** supone un nuevo compromiso nacional con la inversión en este ámbito, estableciendo inversiones clave en áreas como tecnologías de la comunicación y ciberseguridad, sistemas de defensa y disuasión, o gestión de emergencias. Con este plan, España alcanzará el 2 % del PIB destinado a defensa, como paso previo al cumplimiento del compromiso asumido con sus socios europeos de llegar al 3 %.

Presupuesto de Defensa (2016-2029) (millones de euros)



El aeroespacio, la seguridad y la defensa son, por tanto, tres ámbitos interconectados en los que Galicia ya cuenta con importantes capacidades, y que presentan unas perspectivas de crecimiento muy superiores al resto de los sectores de alta tecnología para la próxima década.

Por ello, la **Xunta considera que existe una oportunidad sin precedentes para desarrollar y fortalecer la presencia de Galicia en los sectores estratégicos**, promoviendo a largo plazo el crecimiento empresarial y de la actividad industrial en el territorio, contribuyendo así a la soberanía tecnológica de Europa.



El aeroespacio, la seguridad y la defensa son tres ámbitos interconectados en los que Galicia tiene una importante oportunidad para crear empleo en sectores de alta tecnología y acelerar el crecimiento económico.



04

La Iniciativa estratégica 2025-2030

La Iniciativa Estratégica 2025-2030 nace con la ambición de aprovechar las oportunidades que este nuevo contexto ofrece a las entidades gallegas, creando las oportunidades profesionales del presente y del futuro para la juventud gallega, y convirtiendo estos sectores en una palanca clave para el crecimiento económico y la mejora de las condiciones de vida en la región.

En este marco, la **Consellería de Economía e Industria**, en estrecha colaboración con el ecosistema gallego del sector y expertos en la materia, ha fijado como prioridad la aprobación de una **Iniciativa Estratégica 2025-2030 para el Aeroespacio, la Seguridad y la Defensa**, que identifique objetivos, programas de inversión y actuaciones concretas que serán impulsadas por la Xunta de Galicia para mantener a la región como referente en las políticas de apoyo a este sector en España.



La Iniciativa Estratégica nace con la ambición de crear oportunidades profesionales para la juventud gallega e impulsar el crecimiento económico y la calidad de vida en la región.

La **Iniciativa Estratégica de Aeroespacio, Seguridad y Defensa** se articula como un instrumento de la política industrial gallega en apoyo a estos sectores, con vocación de continuidad respecto a las políticas iniciadas hace una década, y como guía para el respaldo de la Xunta a estos sectores a medio y largo plazo. La Estrategia 2025-2030 recoge la programación de actuaciones e inversiones de la Xunta de Galicia en apoyo a estos sectores para los próximos cinco años.



05

Objetivos

El objetivo de la Iniciativa Estratégica no es solo apoyar el crecimiento del ecosistema actual de empresas, sino también **ampliarlo notablemente con la incorporación y creación de nuevas empresas en estos sectores.**



La **colaboración entre la Xunta, grandes empresas, pequeñas empresas y centros de conocimiento del ecosistema es un elemento clave de la nueva Iniciativa Estratégica**

Durante los próximos cinco años, la Xunta pretende alcanzar cinco grandes objetivos con su política de impulso del sector aeroespacial, de la seguridad y de la defensa.

01

Impulsar el crecimiento de las empresas que forman parte del ecosistema gallego de aeroespacio, seguridad y defensa.

Las políticas de impulso del sector aeroespacial en Galicia han propiciado la creación de un sector compuesto por más de 1.000 empresas, muchas de ellas de pequeño o mediano tamaño, pero poseedoras de importantes activos y capacidades tecnológicas, que deben afrontar en los próximos años etapas clave de su crecimiento. Junto a ellas, varias grandes empresas ya se encuentran en el territorio, con capacidad para actuar como tractoras de las pymes.

Dado que este ecosistema ya existe, el objetivo para esta programación es hacer crecer a esas empresas de forma que puedan afrontar dicho crecimiento manteniendo su base tecnológica y productiva en el territorio.

El crecimiento empresarial implicará necesariamente un incremento del empleo que, al tratarse de sectores intensivos en tecnología, será empleo cualificado y, por tanto, de calidad y atractivo para los jóvenes gallegos de las próximas generaciones.

02

Impulsar la diversificación de las empresas, de forma que puedan ofrecer sus productos y servicios en los sectores aeroespacial, de la seguridad y de la defensa.

La iniciativa fomentará la **participación de empresas de otros sectores estratégicos gallegos**, facilitando su entrada en los sectores de la seguridad y la defensa.

03

Materializar nuevas inversiones industriales y promover la transformación sectorial para facilitar la entrada en el sector de nuevas empresas.

El cambio de contexto en la política industrial permite trascender las **políticas de innovación o de I+D+i** y considerar estas no como un fin, sino como una capacidad productiva más a nivel territorial. Por eso, la **Xunta fija como objetivo la industrialización**, no solo la creación de capacidades.

Materializar **inversiones productivas de carácter industrial en el territorio** —como fábricas, centros de diseño, instalaciones de pruebas y validación, etc.— es el objetivo claro de este período, por lo que todos los instrumentos se diseñarán con un **enfoque decidido hacia la industrialización**.

El **plan pone a disposición de las empresas —tanto gallegas como de fuera— un conjunto coherente de instrumentos** mediante los cuales podrán recibir apoyo para localizar sus inversiones industriales en Galicia a lo largo de todo su ciclo de vida, desde las fases primarias de diseño y creación de productos hasta su manufactura y comercialización.



Ante la necesidad de lograr la autonomía estratégica de Europa, la Xunta fija como objetivo la industrialización y no solo la creación de capacidades.



Materializar inversiones productivas en el territorio es el objetivo claro de este período, con un enfoque decidido en la industrialización.



La Xunta invertirá en reforzar y ampliar las capacidades productivas territoriales, que son la base para el crecimiento sostenible del sector a largo plazo en Galicia.

04

Reforzar las capacidades productivas territoriales de Galicia para este sector, incluyendo el acceso a capital, infraestructuras y personas trabajadoras cualificadas.

Las capacidades productivas territoriales de la región son clave no solo para alcanzar los objetivos a corto o medio plazo, sino para garantizar un crecimiento sostenido del sector a largo plazo. **Mediante las inversiones en capacidades que realizará la Xunta de Galicia**, se espera que las empresas del sector encuentren en Galicia todo lo necesario para afrontar su crecimiento.

Entre las capacidades que se pondrán a disposición del ecosistema figuran: **el capital que permita a las empresas invertir y crecer; las infraestructuras que les permitan experimentar y crear productos de alta tecnología en Galicia;** el conocimiento generado por centros y universidades que facilite la transferencia tecnológica y de capacidades; o los empleados cualificados que necesitan ahora y necesitarán en el futuro, así como todo el apoyo necesario para continuar innovando y creando productos disruptivos en sus respectivos mercados.

05

Liderar las nuevas políticas industriales a nivel nacional, consolidando el posicionamiento de la Xunta de Galicia como gobierno emprendedor y ejemplar en el impulso de la colaboración público-privada.

Por último, la Xunta plantea un objetivo propio pero de alto impacto sobre el ecosistema: ser el Gobierno líder en las nuevas políticas industriales en España,

creando los instrumentos necesarios para consolidar la **colaboración público-privada como fórmula clave para el crecimiento económico en la región y la creación de empleo de calidad.**

Este objetivo se materializará en la **exploración**, junto con las empresas, de todas sus necesidades y **de todas las posibilidades existentes para apoyarlas desde Galicia**, incluyendo ayudas de Estado ad hoc o los denominados proyectos estratégicos territoriales.

La Xunta se presenta como socio estratégico y tecnológico de las empresas, escuchando sus necesidades y proponiendo planes a medida, específicos, para cada una de ellas.



La colaboración público-privada continuará siendo la fórmula clave para trabajar junto con las empresas y centros del ecosistema, **situando a la Xunta de Galicia como un referente en la colaboración con el sector privado.**



06

Programas

La Iniciativa 2025–2030 contempla la ejecución de tres programas de inversión y veintiuna actuaciones, que se instrumentan a través de diversos mecanismos.

6.1

Programa Ecosistema

Bajo el primer programa de la Estrategia 2025–2030 se agrupan las **tres principales actuaciones de colaboración público-privada** emprendidas por la Xunta de Galicia para apoyar al sector aeroespacial, de la seguridad y la defensa durante los próximos cinco años:

→ **Acuerdos de Asociación:** contratos firmados con empresas y centros de conocimiento que colaboran con la Xunta en la ejecución de programas conjuntos de inversión para desarrollar tecnologías clave para el futuro de estos sectores.

→ **Grandes proyectos de soberanía tecnológica:** proyectos impulsados por la Xunta y por empresas del sector para materializar inversiones industriales en Galicia y que, por su volumen, necesitan un apoyo ad hoc por parte de la Xunta.

→ **Consortios gallegos para proyectos y programas estratégicos:** agrupaciones de empresas y centros gallegos que reciben el apoyo directo de la Xunta para competir en proyectos y programas nacionales e internacionales, y atraer nuevos fondos e inversiones a Galicia.

Los **Acuerdos de Asociación** con socios estratégicos y tecnológicos son un instrumento de la política industrial de la Xunta de Galicia creado hace una década, en el marco de la anterior Iniciativa Estratégica, para impulsar la colaboración público-privada con el sector aeroespacial en Galicia.

Desde su creación, estos Acuerdos fueron objeto de dos licitaciones instrumentadas a través de compra pública precomercial, en las que participaron las principales empresas nacionales e internacionales del sector aeroespacial, y que concluyeron con la firma de seis acuerdos con empresas tan relevantes como **Airbus, Boeing, Indra, Aertec, Tecnobit, Telespazio y Avincis** (antes Babcock).

Sobre este instrumento se construye la primera actuación de la Aerospace Strategic Initiative, que tiene como objetivo impulsar grandes programas de colaboración público-privada liderados por empresas con capacidad de tracción y cadenas de valor atractivas para el ecosistema gallego de empresas y centros de conocimiento, apostando por la creación tecnológica y la inversión industrial conjunta.

Además, la Xunta se ha fijado como objetivo para este nuevo período la firma de al menos **cuatro nuevos Acuerdos de Asociación**, que serán el resultado de una nueva licitación que integrará novedades importantes derivadas del nuevo contexto descrito anteriormente, dando lugar a Acuerdos de Asociación de tercera generación.

Asimismo, la nueva política industrial pasa necesariamente por **apoyar al sector privado en las inversiones industriales** que debe ejecutar para alcanzar los objetivos de autonomía estratégica que plantea la Unión Europea.



Bajo el primer programa de la Estrategia 2025-2030 se agrupan las tres principales actuaciones de colaboración público-privada de la Xunta para el sector aeroespacial, de la seguridad y la defensa.

→ **Acuerdos de Asociación**

→ **Grandes proyectos de soberanía tecnológica**

→ **Consortios gallegos para proyectos y programas estratégicos**

Por ello, la UE está solicitando a los Estados y regiones un compromiso decidido para alcanzar objetivos concretos de inversión y producción nacional en los ámbitos de la seguridad y la defensa.

Para ello, es indispensable que las empresas creen nuevas capacidades industriales en territorio europeo, integrando **cadena de valor intersectoriales** que desarrollen **tecnologías duales** y avancen en las denominadas **tecnologías críticas y estratégicas** para Europa.

Este cambio en la política industrial supone un reto de primera magnitud para los gobiernos nacionales y regionales europeos, no acostumbrados a aplicar una política industrial activa con un margen de actuación tan amplio como el que se plantea actualmente. La Xunta de Galicia ha decidido **liderar estas políticas en España**, dando así continuidad a su apuesta por la colaboración público-privada e impulsando **nuevos instrumentos diseñados específicamente** para afrontar este reto.

En este sentido, y conocedora de la complejidad del desafío, la Xunta de Galicia abrirá un **diálogo continuado** con las principales empresas de los sectores aeroespacial, de la seguridad y la defensa, para identificar claramente sus planes industriales y configurar **grandes proyectos de soberanía tecnológica** que conviertan a Galicia en el mejor lugar para crear nuevas capacidades productivas territoriales.

Por otra parte, el sector del aeroespacio, la seguridad y la defensa se caracteriza por la existencia de grandes proyectos o programas nacionales y europeos, orientados al desarrollo y compra de tecnologías críticas, equipamientos de defensa como buques, aeronaves, etc., o a alcanzar misiones determinadas. La participación en estos proyectos y programas es altamente competitiva, por lo que la Xunta apoyará de forma directa a las empresas y consorcios gallegos que decidan intentar participar en ellos, a través de un nuevo instrumento: los Consorcios gallegos para proyectos y programas estratégicos.



04

nuevos Acuerdos de Asociación de tercera generación es el objetivo que la Xunta se propone firmar durante este nuevo período.

El presupuesto de este Programa asciende a 84 millones de euros, en el período 2025-2030, y aspira a movilizar 621 millones de inversión en Galicia.



6.2

Programa de Apoyo a la Incorporación y Consolidación

El objetivo del segundo programa de la Estrategia 25–30 es **lograr la transformación sectorial del tejido empresarial e industrial existente en Galicia para que sea capaz de aprovechar las oportunidades de los sectores del aeroespacio, la seguridad y la defensa** en los próximos años a través de dos vías: ayudando a empresas de otros sectores o nuevas empresas a incorporarse a los sectores del aeroespacio, la seguridad y la defensa; y consolidando las empresas existentes.

Para ello, a través de este programa se prestará asesoramiento a estas empresas, se las apoyará en sus procesos de transformación y se les proporcionarán infraestructuras territoriales singulares para poder abordar dicho proceso. Además, se crearán mercados para las empresas gallegas y se facilitará el conocimiento de la oferta y las capacidades de Galicia, tanto a nivel nacional como internacional.

En este sentido, la Xunta busca hacer de Galicia un territorio líder en capacidades para desarrollar tecnología, fabricar y comercializar productos y servicios de alto valor en estos sectores, dotando a la región de las capacidades necesarias para sostener sus ventajas a largo plazo. La Xunta plantea trabajar en los siguientes ámbitos de dichas capacidades:



El segundo programa ayudará a nuevas empresas a incorporarse a los sectores del aeroespacio, la seguridad y la defensa, y se consolidarán las ya existentes.

Infraestructuras territoriales: las infraestructuras son clave para el desarrollo industrial y tecnológico de cualquier sector. En los últimos diez años, gracias al impulso de diversas infraestructuras y a su equipamiento, la Xunta ha logrado situar a Galicia como una región competitiva en este tipo de infraestructuras en el sector aeroespacial. Muchas de ellas son compatibles con su uso en el ámbito de la seguridad y la defensa. El objetivo respecto a las infraestructuras será tanto el fortalecimiento de las ya existentes como la creación de nuevas infraestructuras que sitúen a Galicia como un territorio competitivo y, si es posible, dotarlo de capacidades únicas, al menos en el conjunto de España.

Equipamiento singular: al igual que con las infraestructuras, la adquisición por parte de la Xunta de diverso equipamiento tecnológico ha dotado a Galicia de capacidades como la simulación, la seguridad o ciberseguridad de vuelos aéreos o las comunicaciones avanzadas en el sector aeroespacial. El objetivo es consolidar este equipamiento maximizando su uso, y al mismo tiempo, dotar a Galicia de nuevo equipamiento que la haga aún más competitiva.

Financiación de proyectos de base tecnológica: se fomentará la participación de las empresas del ecosistema en instrumentos de apoyo a la I+D regionales, nacionales e internacionales, de forma que dispongan de una financiación competitiva con respecto a otros territorios y puedan cofinanciar sus proyectos de investigación, innovación y desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas.

→ **Unidad especializada en seguridad y defensa:** a través de una unidad específica de la Oficina Económica del IGAPE especializada en estos sectores, se ofrecerá apoyo al tejido productivo gallego para su incorporación a esta nueva actividad, con diferentes líneas de actuación (asesoramiento, financiación, participación en consorcios, etc.).

→ **Fomento de vocaciones:** dado que el talento presente y futuro es un elemento clave de la competitividad regional y, por tanto, una necesidad del ecosistema a corto, medio y largo plazo, desde la Xunta de Galicia se impulsará una actuación centrada en la creación y desarrollo de vocaciones entre los más jóvenes, para orientar su especialización académica y sus aspiraciones de empleo futuro hacia los sectores de alta tecnología y, en concreto, hacia el aeroespacio, la seguridad y la defensa.

→ **Incubación y aceleración de empresas:** BF Aero y ESA BIC: incluye las actuaciones realizadas desde la Consellería de Economía e Industria para favorecer la creación y aceleración de empresas en el sector aeroespacial en Galicia.

→ **Presencia regional en ferias nacionales e internacionales:** se crearán misiones regionales que faciliten la participación del mayor número posible de empresas en estas ferias, abordando la comercialización de Galicia como territorio atractivo para futuras inversiones de otras empresas.

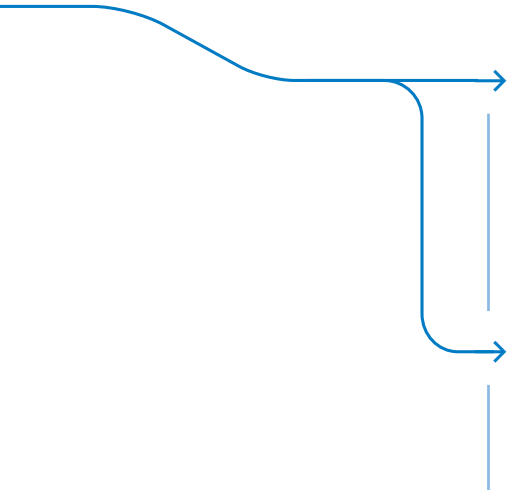
→ **Cooperación técnica con otros gobiernos:** se materializará en el apoyo para definir programas de inversión y ejecutar licitaciones centradas en las tecnologías y productos comercializados por las empresas gallegas, de modo que se exporte el conocimiento acumulado por Galicia en la última década en la adquisición de vehículos no tripulados a otras regiones y naciones, expandiendo así los mercados de las empresas gallegas.



La Xunta busca hacer de Galicia un territorio líder en capacidades para desarrollar tecnología, fabricar y comercializar productos y servicios de alto valor.



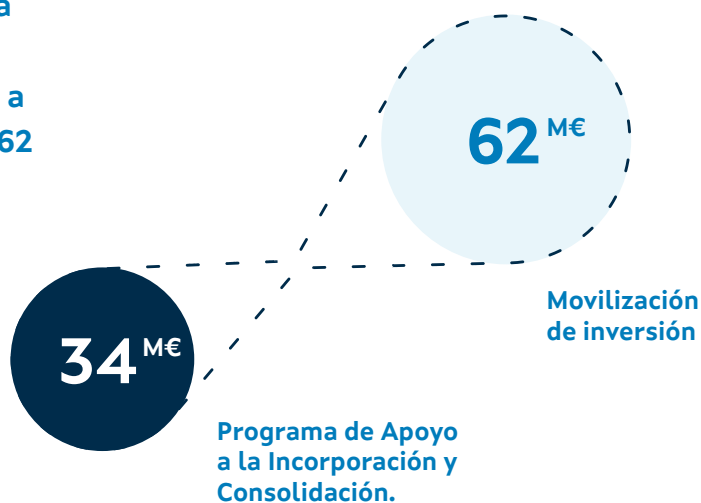
Diversas ayudas permitirán a las empresas y centros de investigación entrar en estos sectores, crear nuevas tecnologías propias, acelerar su crecimiento o participar en ferias nacionales e internacionales, para lograr un sector cada día más competitivo.



Participación en programas internacionales: directamente por parte de la Xunta de Galicia, colaborando con otras regiones que impulsan estos mismos sectores, de modo que se pueda compartir conocimiento, así como importar mejores prácticas que fortalezcan la Iniciativa Estratégica de Galicia.

Ayudas a la internacionalización: facilitando la expansión internacional de las empresas gallegas, su incorporación a nuevos mercados y su competitividad en otros países.

El presupuesto de este Programa asciende a 34 millones de euros, en el período 2025-2030 y aspira a movilizar una inversión total de 62 millones de euros en Galicia.



6.3.

Programa para Inversiones Duales en Aeroespacio Seguridad y Defensa

El objetivo del tercer programa de la Estrategia 25–30 de la Iniciativa Estratégica es acompañar al naciente sector aeroespacial gallego en la fase de crecimiento de sus empresas, favoreciendo su inversión en Galicia y la permanencia de la propiedad en el territorio.

Tras el esfuerzo realizado durante la última década por la Xunta de Galicia —que dio lugar al nacimiento de numerosas empresas, a la entrada de algunas de ellas en las cadenas de valor intersectoriales de grandes compañías del sector, a la creación de activos tecnológicos propios y a la internacionalización de su actividad—, la Xunta considera imprescindible desarrollar un programa de inversiones orientado a facilitar el crecimiento y consolidación de estas empresas en Galicia, evitando su deslocalización y favoreciendo la producción de sus bienes en el territorio gallego.

Por ello, la actuación principal de este programa es **la creación del Fondo de Inversión en Tecnologías Duales**. La Xunta de Galicia, con una aportación de 40 millones de euros, aspira a movilizar recursos equivalentes procedentes de entidades financieras, fondos especializados y otros grandes inversores, que se concreten en uno o varios instrumentos vinculados al territorio; es decir, que apoyen el crecimiento de empresas gallegas o de compañías cuyos proyectos se desarrollen en Galicia.

Las actuaciones que forman parte de este tercer programa de inversión son:

→ **Fondo de Inversión en Tecnologías Duales** (ya mencionado), que se centrará en apoyar el crecimiento de las empresas gallegas con el objetivo de evitar el riesgo de su venta o de la venta de sus tecnologías en fases tempranas, así como su deslocalización.



A través del programa de **inversiones duales**, la Xunta apoyará las inversiones necesarias para impulsar el desarrollo industrial de las empresas del sector aeroespacial gallego y atraer nuevas inversiones a Galicia, destacando un nuevo Fondo de Inversión en Tecnologías Duales.



40 M€

será la aportación inicial de la Xunta para la creación de un Fondo de Inversión en Tecnologías Duales.

→ **Atracción de inversiones:** conjunto de instrumentos del IGAPE orientados a atraer inversiones a Galicia en estos sectores.

→ **Suelo industrial:** la oferta de suelo industrial de Galicia se pondrá a disposición de las empresas que necesiten este tipo de terreno para materializar sus inversiones. Se creará un instrumento para lograr el abaratamiento de este suelo para las empresas interesadas.

→ **Ayudas a la innovación:** diversos instrumentos de apoyo a la innovación gestionados por el IGAPE, que buscan favorecer la digitalización, la mejora en la gestión, la obtención de certificaciones, etc.

→ **Otros instrumentos de apoyo a la inversión:** como el acceso a garantías y otras facilidades que el IGAPE pone a disposición de las empresas.

→ **Demanda regional de soluciones innovadoras:** finalmente, la Xunta seguirá utilizando la compra pública como instrumento para adquirir soluciones basadas en las tecnologías de estos sectores, que respondan a retos de seguridad, eficiencia y eficacia de los propios servicios de la Xunta de Galicia.

El presupuesto de este Programa asciende a 65 millones de euros, en el período 2025-2030 y aspira a movilizar una inversión total próxima a los 203 millones de euros en Galicia.

Programa para Inversiones
Duales en Aeroespacio,
Seguridad y Defensa.

65 M€

203 M€

Movilización
de inversión



07

Gobernanza

La gobernanza de la Estrategia 25-30 de la Iniciativa Estratégica de Aeroespacio, Seguridad y Defensa contempla las siguientes actuaciones:

→ **Foro técnico anual y grupo de expertos:** compartir el conocimiento técnico acumulado por las empresas y centros, en parte gracias a los propios instrumentos de colaboración de la Xunta, se considera un aspecto clave para maximizar los resultados, efectos e impactos de la Iniciativa. Por ello, anualmente se organizará desde la Xunta de Galicia un foro técnico en el que se presentarán y compartirán los resultados de los proyectos financiados, así como otros resultados técnicos que las empresas y centros quieran comunicar.

◇ Además, se creará un grupo de trabajo de expertos, procedentes de la industria, de las administraciones públicas y de los centros de conocimiento, que puedan orientar la toma de decisiones clave por parte de la Xunta de Galicia, así como debatir nuevas formulaciones que puedan plantearse para mantener la estrategia en evolución continua.



La Gobernanza de la Iniciativa se basará en la participación de los actores privados y la colaboración de expertos en la materia. Además de un **Diálogo Estratégico con la industria**, la Xunta creará un Observatorio del sector aeroespacial, de la seguridad y la defensa, que le permitirá tomar decisiones basadas en datos mediante el seguimiento del contexto y la realización de estudios y evaluaciones específicas.

→ **Observatorio del sector aeroespacial, de la seguridad y la defensa, seguimiento y difusión:**

la Xunta mantendrá la actividad de investigación multidisciplinar sobre el sector del aeroespacio, la seguridad y la defensa en Galicia, en relación con el contexto nacional e internacional. Para ello, financiará estudios específicos que permitan tomar decisiones basadas en datos.



Diversos expertos asesorarán a la Xunta en la implantación de estas actuaciones, a través de un Foro Técnico Anual de estos sectores **y de la creación de un grupo de trabajo con profesionales de la industria, administraciones públicas y centros de conocimiento.** Todo eso con el objetivo de consolidar a Galicia como un referente en el apoyo regional a los sectores del aeroespacio, la seguridad y la defensa en Europa.



08

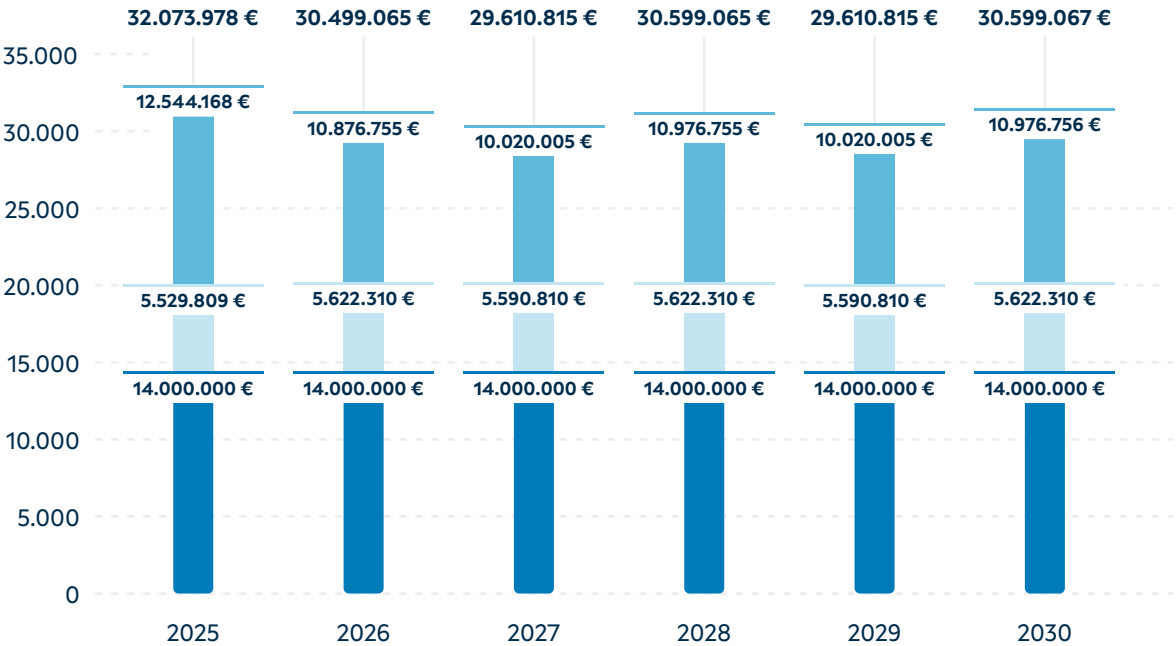
Presupuesto 2025-2030

El presupuesto total **confirmado de las partidas de gasto incluidas en el período 2025-2030 de la Iniciativa Estratégica de Aeroespacio, Seguridad y Defensa** es de **183 M€**.

El siguiente cuadro recoge las cantidades presupuestarias estimadas destinadas a las actuaciones que implican coste, en cada uno de los programas de la Estrategia.



- 84 M€** Ecosistema
- 34 M€** Apoyo a la incorporación y a la consolidación
- 65 M€** Inversiones duales de Aeroespacio, Seguridad y Defensa



Este esfuerzo inversor busca **movilizar inversiones adicionales de otras entidades públicas y del sector privado** hasta alcanzar un volumen total próximo a los **900 millones** de euros en Galicia. Es decir, **cada euro invertido por la Xunta aspira a movilizar 3,9 euros de otros actores públicos y privados**.

Presupuesto por entidad

Dirección General de
Estrategia Industrial y
Suelo Empresarial



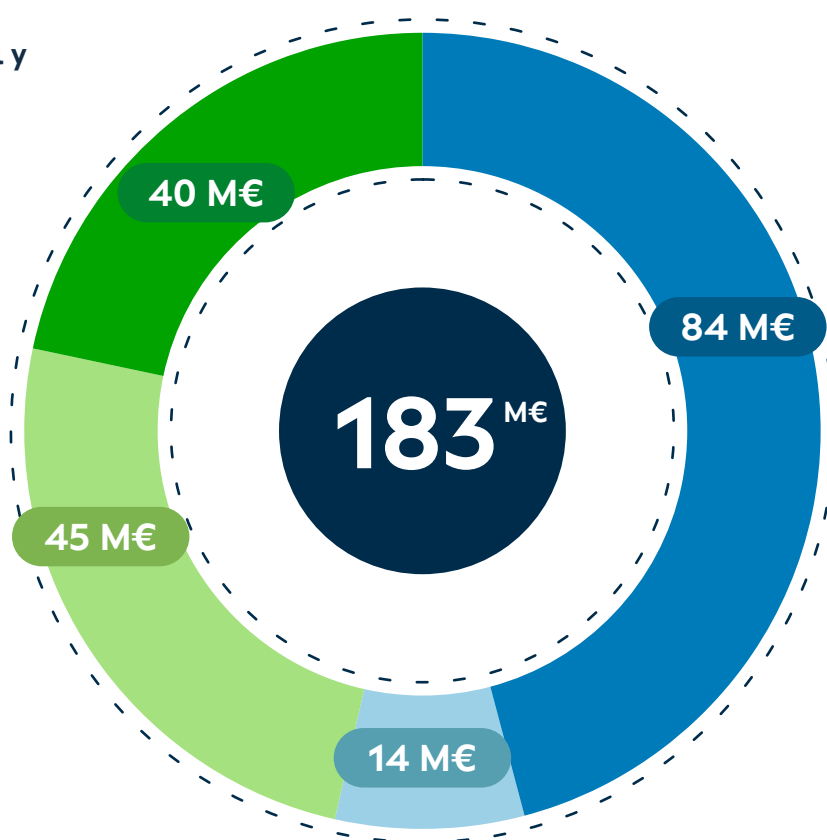
GAIN



IGAPE



XESGALICIA





Iniciativa Estratégica en Aeroespacio, Seguridad y Defensa 2025-2030



XUNTA
DE GALICIA

CONSELLERÍA
DE ECONOMÍA
E INDUSTRIA