XUNTA DE GALICIA

Diálogo Estratégico con empresas de Seguridad, Defensa y Aeroespacio en Galicia

La Iniciativa Estratégica de la Industria de Seguridad, Defensa y Aeroespacio 2025-2030.

Desde el año 2015, la Xunta de Galicia viene impulsando el sector aeroespacial mediante una iniciativa estratégica que coordina importantes inversiones de diversos actores públicos y privados en este sector de alta tecnología. El contexto geopolítico actual ha llevado a la Xunta a revisar esta iniciativa y a ampliar su alcance sectorial, para vincular las actividades del sector aeroespacial con los importantes mercados de la seguridad y la defensa.

En este marco, la **Consellería de Economía e Industria, en colaboración con el ecosistema gallego del sector** y expertos en la materia, ha elaborado la **Iniciativa Estratégica de la Industria de Seguridad, Defensa y Aeroespacio 2025-2030,** identificando objetivos, programas de inversión y actuaciones concretas que serán impulsados por la Xunta de Galicia en los próximos años.

Con el objetivo de reforzar su liderazgo en el impulso de la colaboración público-privada como modelo óptimo para la creación de riqueza y de empleo de calidad en la región, la Xunta de Galicia comienza la ejecución de esta nueva iniciativa estratégica poniendo en marcha una actuación innovadora nunca antes realizada en el contexto de la política industrial y de innovación en España: un diálogo estratégico con la industria.

Diálogo Estratégico con la Industria

El diálogo estratégico permitirá a los equipos de la Xunta conocer de primera mano las necesidades de la industria y, con ello, prepararse para una mejor gestión de las inversiones que se realizarán durante los próximos cinco años. Al mismo tiempo, permitirá a las empresas mostrar sus necesidades y concretar sus demandas de apoyo púbico, a la vez que conocer los planes de inversión existentes por parte de la Xunta.

De esta manera, el diálogo estratégico contribuirá a alinear los intereses de las empresas y del sector público y, con ello, facilitará que Galicia continue siendo un lugar óptimo en el que localizar las futuras inversiones industriales en estos sectores.

El Diálogo Estratégico se llevará a cabo durante los primeros seis meses de la Iniciativa Estratégica. Posteriormente la relación con las empresas se establecerá en el marco de los distintos instrumentos que se vayan ejecutando: consultas preliminares, licitaciones, convocatorias, etc.

El Diálogo se materializará a través de las siguientes actividades:

- Un **cuestionario** completado por las empresas que estén interesadas en participar en el diálogo estratégico, que se adjunta como anexo a este documento.
- **Reuniones bilaterales** entre la Xunta y las empresas con capacidad de inversión en Galicia, en las que se analizará la información proporcionada y se entrará en los detalles de posibles proyectos de inversión.
- **Grupos de trabajo** con empresas interesadas en instrumentos de apoyo concretos, que permitirá adecuar estos instrumentos a las necesidades de las empresas.

Confidencialidad y seguridad de la información.

La Xunta garantiza a las empresas que toda la información recibida a lo largo del Diálogo Estratégico será tratada con absoluta confidencialidad y accediendo a la misma el menor número de personas que sea posible. En cualquier caso, la Xunta está en disposición de firmar acuerdos de confidencialidad con las empresas que así lo consideren necesario.

XUNTA DE GALICIA

ANEXO
CUESTIONARIO DE SOLICITUD DE PARTICIPACIÓN EN EL DIÁLOGO ESTRATÉGICO

1. Información General de la Empresa

- Nombre de la empresa:
- Persona de contacto:
  - ❑ Nombre:
  - ❑ Cargo:
  - ❑ Email:
- Ubicación principal:
  - ❑ País:
  - ❑ Región:
  - ❑ Ciudad:
- Ámbitos de actividad:
  - ❑ Aeroespacial
  - ❑ Defensa
  - ❑ Seguridad
  - ❑ otros (indicar):
- Número aproximado de empleados:
- Facturación anual (estimada):
- Ubicación principal en Galicia:
- Ámbitos de actividad en Galicia:
  - ❑ Aeroespacial
  - ❑ Defensa
  - ❑ Seguridad
  - ❑ otros (indicar):
- Número aproximado de empleados en Galicia:
- Facturación anual en Galicia (estimada):

2. Presencia y Actividad en Galicia

- ¿Qué tipo de operaciones realiza actualmente en Galicia?
  - ❑ Producción
  - ❑ I+D
  - ❑ Servicios

- ❑ Mantenimiento
- ❑ Formación
- ❑ otros (indicar y describir).

- ¿Qué importancia tiene la región gallega en su cadena de valor nacional/internacional?
- ¿Mantiene colaboraciones con otras empresas, centros tecnológicos o universidades en Galicia?
  - ❑ Si
  - ❑ No

  (en caso afirmativo, indique con quién y en qué ámbitos).

3. Estrategia Industrial a Corto y Medio Plazo (1–5 años)

- ¿Cuáles son sus principales líneas estratégicas de crecimiento o transformación en Galicia?
  - ❑ nuevas inversiones
  - ❑ ampliaciones
  - ❑ reubicaciones
  - ❑ digitalización
  - ❑ internacionalización
  - ❑ otros (detallar):
- ¿Planea ampliar sus capacidades productivas o de I+D en la región?
  - ❑ Sí
    - Si es afirmativo, ¿en qué áreas y con qué horizonte temporal?:
  - ❑ No
- ¿Qué factores podrían impulsar o frenar sus planes industriales en Galicia?

- ¿Está considerando nuevas inversiones fuera de Galicia, ya sea en otras regiones españolas o en otros países? (cuáles, dónde y por qué)

- ¿Qué condiciones serían necesarias para que esas inversiones se realizaran en Galicia en lugar de en otras ubicaciones?

4. Tecnología, Innovación y Capacidades Industriales

- ¿En qué tecnologías clave está centrando su actividad futura?
  - ❑ inteligencia artificial
  - ❑ sistemas autónomos
  - ❑ materiales avanzados
  - ❑ gemelos digitales
  - ❑ otros (detallar):

- ¿Participa o prevé participar en proyectos colaborativos de I+D (regionales, nacionales o europeos)?
  - ❑ Sí
    - Comentarios:
  - ❑ No
- ¿Qué capacidades o infraestructuras considera críticas para desarrollar su actividad en Galicia?
- ¿Considera que dichas capacidades están mejor cubiertas en otras regiones o países? ¿Cuáles?

5. Talento y Formación

- ¿Cuáles son sus necesidades actuales y previstas en cuanto a perfiles profesionales? Aeroespacial
  - ❑ Defensa
  - ❑ Seguridad
  - ❑ otros (indicar):
- ¿Tiene dificultades para captar o retener talento cualificado en Galicia?
- ¿Considera relevante una mayor colaboración con centros formativos gallegos (FP, universidades)?
  - ❑ Sí
    - Comentarios:
  - ❑ No
- ¿Cómo valora la oferta de talento especializado en Galicia en comparación con otras regiones donde opera?

6. Apoyo Institucional y Colaboración Público-Privada

- ¿Qué tipo de apoyo considera más útil por parte de la administración autonómica?
  - ❑ Financiación
  - ❑ suelo industrial
  - ❑ compra pública
  - ❑ apoyo a I+D
  - ❑ internacionalización
  - ❑ formación
  - ❑ clústeres
  - ❑ otros (indicar):
- ¿Participa actualmente en algún clúster, consorcio o red empresarial con presencia en Galicia?
  - ❑ Sí
    - Detallar:
  - ❑ No

- ¿Qué medidas o incentivos podrían hacer que Galicia fuera más atractiva que otras regiones para invertir?

7. Comentarios Adicionales y Documentación adjunta.

- ¿Desea añadir alguna reflexión o propuesta concreta sobre cómo podría la Xunta apoyar a su empresa?
- Adjunte cualquier información adicional que desee y que considere que puede ser de importancia en el marco de este Diálogo Estratégico.