



XUNTA
DE GALICIA

CONSELLERÍA
DE ECONOMÍA
E INDUSTRIA

 Xacobeo
2027

Galicia ante la nueva oportunidad industrial en seguridad, defensa y aeroespacio

Iniciativa Estratégica en Seguridad, Defensa y Aeroespacio 2025-2030

Farrah Lisa Meghazi

Subdirectora xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial da Xunta de Galicia

15 de setembro de 2026
Santiago de Compostela



Índice



1

El contexto
estratégico



2

Por qué este
instrumento



3

Los retos en
Galicia



4

Oportunidades
para el ecosistema



5

Conclusiones



1. El contexto estratégico

- La **autonomía estratégica y la soberanía tecnológica de Europa** se han convertido en la prioridad de los próximos años para la Unión Europea.
- Las amenazas se multiplican: **guerra híbrida** (ciberataques, desinformación, manipulación económica y presión política), proliferación de sistemas de armas avanzados y uso estratégico de **tecnologías duales**.
- Marco de instrumentos de la UE: **Pacto Verde Europeo, Horizonte Europa** (Clúster 4: Digital, Industria y Espacio), **Fondo Europeo de Defensa (EDF)**, Programa Espacial de la UE 2021-2027, **Brújula Estratégica** (2022-2030), **Estrategia Industrial Europea de Defensa** (marzo 2024).
- Más recientemente, en 2025: Libro Blanco «**Preparación en materia de defensa europea 2030**» y **Plan ReArm Europa** (800.000 millones de euros).
- En España: **Estrategia Industrial de Defensa, Estrategia de Seguridad Nacional y Plan Industrial y Tecnológico para la Seguridad y la Defensa** (10.471 millones de euros, 2025).
- Marco financiero: **Marco Financiero Plurianual (MFP) 2021-2027** → propuesta de MFP 2028-2034, con **STEP** (Strategic Technologies for Europe Platform) como plataforma de priorización de tecnologías estratégicas.



2. Por qué este instrumento

- La **IESDA** (Iniciativa Estratégica en Seguridad, Defensa y Aeroespacio 2025-2030) es el instrumento de política industrial de la Xunta de Galicia para consolidar y ampliar la presencia del tejido empresarial gallego en estos sectores.
- Moviliza **183 millones de euros** de inversión directa autonómica que aspiran a movilizar cerca de **900 millones de euros** de inversión pública y privada, a través de **3 programas** y **21 actuaciones**.
- Su instrumento de ejecución principal es el **Programa de Acuerdos de Asociación y Consorcios Estratégicos**, mediante **Contratación Pública Precomercial (CPP)**.
- La CPP comparte con las empresas los riesgos y beneficios de la I+D necesaria para desarrollar soluciones que superen las disponibles en el mercado; queda excluida de la Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público y de la Directiva 2014/24/UE.
- Existe un precedente: desde 2015 la Xunta de Galicia impulsa Programas Conjuntos de I+D+i con empresas tractoras — 7 programas entre 2015 y 2025, con más de 424 millones de euros de inversión público-privada movilizada y un ecosistema de más de **140 empresas**, centros tecnológicos y universidades.



3. Los retos en Galicia

Del Diálogo Estratégico a la licitación

77 propuestas

recibidas en el Diálogo
Estratégico

49 empresas

con reuniones en la
segunda fase

Retos abiertos

y evolutivos, susceptibles
de actualización

- Los retos se formulan a partir de necesidades reales de los servicios públicos autonómicos que no encuentran respuesta adecuada en las soluciones disponibles.
- Las soluciones deberán contribuir a uno o varios retos; se admiten propuestas innovadoras vinculadas a seguridad, defensa y aeroespacio aunque no coincidan exactamente con los ejemplos.



3.1. Retos genéricos

Las soluciones desarrolladas deberán contribuir a la superación de uno o varios de los siguientes retos:

1 Seguridad y defensa (doble uso)

3 Litoral y medio marino

5 Medio rural y sectores productivos

7 Ciberseguridad y comunicaciones seguras

9 Atención social y sanitaria en entornos dispersos

2 Emergencias, protección civil y SAR

4 Territorio, medio ambiente y recursos naturales

6 Infraestructuras críticas y servicios esenciales

8 Movilidad, tráfico y logística pública

10 Capacidades habilitadoras transversales



Retos de protección, respuesta y resiliencia

Seguridad y defensa (doble uso)

- Conciencia situacional; protección de población, fronteras e infraestructuras.
- ISR, protección de fuerzas y apoyo a la toma de decisiones.
- Amenazas híbridas; GNSS/PNT y comunicaciones; interoperabilidad y soberanía del dato.

Emergencias y protección civil

- Detección temprana y respuesta ante incendios, inundaciones, temporales, accidentes y desapariciones.
- Localización y coordinación de recursos.
- Comunicaciones en condiciones adversas y explotación de datos/IA para reducir tiempos de decisión.

Infraestructuras críticas

- Vigilancia y mantenimiento predictivo.
- Evaluación rápida de daños.
- Continuidad operativa y resiliencia ante fallos, fenómenos extremos o ataques físicos/cibernéticos.



Retos sobre territorio, litoral y servicios públicos

Litoral y medio marino

- Monitorización de costa, playas, puertos y zonas sensibles.
- Detección de vertidos y contaminación.
- Apoyo a salvamento marítimo y protección de infraestructuras costeras.

Territorio y sectores productivos

- Observación y analítica territorial; biodiversidad, masas forestales y agua.
- Sensórica y teledetección en agro, forestal, acuicultura y pesca.
- Trazabilidad y prevención de riesgos: incendios, plagas, estrés hídrico y eventos extremos.

Movilidad, atención social y sanitaria

- Gestión de movilidad e incidencias; optimización de rutas de servicios públicos.
- Cobertura y continuidad de servicios en áreas rurales o aisladas.
- Conectividad, teleasistencia y coordinación de recursos en emergencias.



Retos tecnológicos habilitadores

Ciberseguridad y comunicaciones

Ciberspacio y espectro electromagnético; redes resilientes y anti-interferencia; identidad y claves; criptografía avanzada y poscuántica cuando proceda.

Plataformas y sensórica

Plataformas aeroespaciales, terrestres y marítimas; sensórica avanzada; fusión de datos; PNT robusto.

Tecnologías críticas

Microelectrónica y semiconductores; materiales y componentes críticos; reducción de dependencias tecnológicas.

IA e interoperabilidad

Analítica e IA fiable para extracción de información y automatización, con ética, seguridad, cumplimiento normativo e interoperabilidad.



3.2. Retos particulares

Retos particulares (no exhaustivos) alineados con tecnologías habilitadoras y capacidades a desarrollar:

1 Plataformas no tripuladas y cargas de misión

2 Sistemas espaciales y operación en órbita

3 Comunicaciones seguras y redes resilientes

4 Sensórica avanzada, optrónica y PNT robusto

5 Microelectrónica y semiconductores para entornos exigentes

6 Vigilancia marítima y redes de sensores



4. Oportunidades para el ecosistema

La existencia de una base industrial y una estrategia abierta a la diversificación

≈ **900 M€**

inversión pública y privada que la IESDA aspira a movilizar

183 M€

inversión directa de la Administración autonómica

> 140 entidades

empresas, centros tecnológicos, universidades y grupos de investigación

- Objetivos de la IESDA para el ecosistema: impulsar el crecimiento de las empresas gallegas y la creación de empleo cualificado; materializar nuevas inversiones industriales; reforzar las capacidades productivas territoriales; liderar nuevas políticas industriales; favorecer la internacionalización y la presencia en programas europeos.
- Sectores estratégicos declarados por la Xunta de Galicia: Automoción, Metalmecánico, Naval, Logístico, TIC, Textil, Aeroespacial y Construcción.
- Empresas gallegas de sectores tradicionales —fabricación avanzada, ingeniería de precisión, construcción naval o metalmecánica— pueden participar en las cadenas de suministro de seguridad, defensa y aeroespacio a través de los Acuerdos de Asociación.



Qué se espera del ecosistema industrial

De la necesidad pública a soluciones con impacto

- Propuestas que den respuesta a uno o varios retos mediante servicios de I+D+i y desarrollo precomercial.
- Soluciones con impacto medible, escalabilidad y potencial de adopción por administraciones públicas.
- Alineamiento con estándares e interoperabilidad a nivel europeo.
- Capacidad para contribuir a la autonomía estratégica, la resiliencia y la reducción de dependencias tecnológicas.
- Colaboración con el ecosistema gallego y generación de impacto económico y social en el marco de la IESDA.



5. Conclusiones

- Galicia consolida su liderazgo en **Compra Pública de Innovación** como instrumento de política industrial.
- La **IESDA 2025-2030** articula esta ambición en 3 programas y 21 actuaciones, con 183 millones de euros de inversión directa y hasta 900 millones movilizados.
- Los **Acuerdos de Asociación**, mediante Compra Pública Precomercial, permiten dar respuesta a los retos del sector público gallego con soluciones que hoy no están disponibles en el mercado.
- Una oportunidad para que el tejido empresarial, tecnológico y científico de Galicia se sitúe en la vanguardia de la seguridad, la defensa y el aeroespacio.



XUNTA
DE GALICIA

CONSELLERÍA
DE ECONOMÍA
E INDUSTRIA

 Xacobeo
2027

¡Muchas gracias!

Farrah Lisa Meghazi

Subdirectora xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial · Xunta de Galicia

15 de septiembre de 2026

Santiago de Compostela